

SOFO OPTIMALIZACE

Pro koho je program SOFO Optimalizace určen?

... pro každou společnost a instituci se zájmem efektivně využívat své zdroje

- Procesně orientované řízení je aplikovatelné v jakékoli instituci a společnosti
- Lze řešit vybrané procesy nebo celou společnost

Výhody a cíle SOFO Optimalizace

- Dosažení a udržení vyšší efektivity a výkonnosti
- Důkladné prověření všech procesů firmy
- Odhalení veškerých možných ztrát
- Získání provozních studií – tzv. snímky dne (pozorování v místě výkonu práce)
- Zefektivnění a standardizace postupů a procesů
- Nastavení a komunikace motivujících cílů na všech úrovních
- Nastavení efektivního plánování zdrojů a kapacit
- Zajištění průběžné kontroly práce a výsledků
- Zvýšení proaktivního přístupu vedoucích pracovníků
- Stanovení rozumných časových norem u opakovaných činností
- Nastavení odpovědností a kompetencí
- Trénink a rozvoj manažerů a vedoucích pracovníků
- Zlepšení vztahů v oblasti lidských zdrojů
- Zvýšení produktivity práce
- Spolupráce při dalším rozvoji



vstupní analýza

- aktuální stav
- analýza podkladů a dat
- identifikace rizik
- návrhy změn



optimalizace procesů

- úspory
- vyšší produktivita práce
- vyjasněné kompetence
- zjednodušení práce



zavedení standardů

- efektivní chod organizace
- konkurenční výhoda
- omezení chaosu a operativy



implementace nástrojů

- komplexní sofistikované nástroje pro řízení organizace



OPTIMALIZACE NÁKLADŮ SPOLEČNOSTI A ZVÝŠENÍ VÝKONNOSTI



Platíte až z reálně dosažených úspor!

- Veškeré náklady projektu spojené s realizačními činnostmi jsou financovány formou success-fee ze skutečně generovaných úspor
- Rozložení financování v čase – obvykle do 3 let ve výši 30% z roční báze úspor
- Možnost získání podpory ze strukturálních fondů EU

Časová náročnost

- Celková doba analýzy společnosti a následné navržení opatření včetně implementace nových procesů závisí na velikosti dané firmy
- Analýza – zjištění současného stavu a identifikace potenciálu ke zlepšení – 2 až 4 týdny
- Optimalizace – zavedení optimalizovaných procesů, definování odpovědností, minimalizace bezhodnotových procesů a stanovení výkonnostních ukazatelů – 3 až 12 měsíců

Svěřte náklady profesionálům

- Mezioborový tým kmenových konzultantů vhodně doplněný externími poradci
- Projektový přístup – vlastní projektová metodika
- Minimalizace administrativní zátěže



Globální krize prověřila schopnosti vedení a managementu mnoha firem napříč všemi odvětvími. Nejvíce postihla průmyslové společnosti jako takové. Některé neuspěly a svoji činnost ukončily, jiné se zaměřily na hledání vnitřních rezerv a na trhu si i nadále udržely své postavení.

V podobné situaci se ocitl také jeden z našich dlouhodobých klientů. Jedná se o středně velkou společnost, která je klíčovým hráčem na regionálním strojírenském trhu. Po dynamickém rozvoji firmy následoval díky globální krizi znatelný propad, což přimělo majitele společnosti zaměřit se na hledání vnitřních rezerv a oslovit společnost SOFO Group a.s. ke spolupráci.

Sídlo společnosti:

Plzeň

Hlavní předmět činnosti:

Strojírenský průmysl

Využitá služba

SOFO Optimalizace

Výstupy základní analýzy

Analýza u tohoto projektu trvala 3 týdny a následně byly její výstupy diskutovány s vedením společnosti.

Systém **řízení společnosti** našeho klienta byl vyhodnocen jako nedostatečný, neumožňoval řádně plánovat a řídit lidské zdroje, materiály a strojní zařízení.

Liniový **management** (úroveň mistrů), který firma využívala, nebyl efektivní ani z hlediska kvantity (tj. kolik času mistrů trávili v místě výkonu práce), ani z hlediska kvality (tj. manažerské a komunikační dovednosti).

Nedostatečná profesionální **kommunikace**, resp. její nízká kvalita podstatně snižuje morálku jak u středního, tak u nižšího managementu a řadových zaměstnanců.

Manažerský systém řízení, kapacitní plán a vizualizace cílů

Na základě zjištěných ukazatelů byl týmem SOFO připraven návrh optimalizovaných procesů a společně s majiteli, managementem a zaměstnanci klienta byl nastaven v několika úrovních.

Vyvinuli jsme a zavedli **SOFO manažerský systém řízení (SOFO Management Operating System, SMOS)**, který tvoří řídicí nástroje, kontrolní mechanismy a kapacitní plánování. SMOS, podpořený zavedením denního a týdenního reportingu, poskytl managementu společnosti informace potřebné k řízení a kontrole výrobních kapacit ve vztahu k měnícímu se objemu zakázek.

Pro přesné kapacitní řízení a plánování jsme

vyvinuli **Hlavní kapacitní plán** obsahující ukazatele výkonu (KPIs) pro jednotlivá oddělení a výrobní linky.

Následujícím krokem bylo zavedení **vizualizace aktuálních cílů, plánů a jejich plnění** prostřednictvím informačních tabulí přímo ve výrobě. Díky tomu se podařilo přenést cíle společnosti odpovídajícím způsobem až na úroveň jednotlivých pracovníků ve výrobě.

Součástí optimalizačního projektu byl intenzivní **teoretický a praktický trénink a koučink manažerů** společnosti s důrazem na proaktivní řízení, prevenci problémů a přímé řízení pracovníků ve výrobě i v podpůrných oblastech.

Díky **nastavení úloh a odpovědností** jednotlivých pracovníků se značně zlepšily komunikační toky ve firmě a atmosféra se posunula ke korektní profesionální komunikaci.

Po 6 měsících vidíte zlepšení

• Už po šesti měsících zaznamenal klient znatelné výsledky:

- produktivita se zlepšila o 18 % s dále rostoucím trendem
- interní zmetkovitost se snížila o 45 %
- průměrná doba zpracování zakázky se snížila o 25 % (z 12 na 8 dnů)

Vyjádření majitele společnosti:

Naše spolupráce s firmou SOFO Group a.s. je dlouhodobě velice přínosná, kromě měřitelných ukazatelů se nám společně podařilo atmosféru ve společnosti posunout od původního "hašení požárů" směrem k proaktivnímu a preventivnímu fungování, což bylo naším cílem.